



Державне
підприємство

**Ліси
України**



Знак відповідального
лісівництва

FSC® N004335

Адаптація системи ведення лісогосподарства в Україні до сучасних викликів завдяки FSC (Adapting forest management systems to modern challenges with FSC)

8 липня 2025 року

392 (308) ДП



Реорганізація



211 (155) ДП



Злиття



1 ДП «ЛІСИ УКРАЇНИ»



Перетворення



ПАТ «ЛІСИ УКРАЇНИ»



КАБІНЕТ МІНІСТРІВ УКРАЇНИ

Міндовкілля

Понад 20
Міністерств
і відомствПриватні
лісовласникиДержавне
агентство
лісових ресурсів
УкраїниІнші постійні
лісокористувачі24 обласних
управлінь лісового
та мисливського
господарства156 державних
господарських
підприємствПонад 400
комунальних,
військових та
інших
підприємств

КАБІНЕТ МІНІСТРІВ УКРАЇНИ

Міндовкілля

Понад 20
Міністерств
і відомствПриватні
лісовласникиДержавне
агентство
лісових ресурсів
УкраїниІнші постійні
лісокористувачі9
міжрегіональних
управлінь лісового
господарстваДП «Ліси
України»Понад 400
комунальних,
військових та
інших
підприємств

КАБІНЕТ МІНІСТРІВ УКРАЇНИ

Міндовкілля

ПАТ «Ліси
України»Приватні
лісовласникиДержавне
агентство
лісових ресурсів
України9
міжрегіональних
управлінь лісового
господарства

ДП «Ліси України» - найбільший лісокористувач України з часткою ринку необробленої деревини 86-88% та значними запасами деревини порівняно з європейськими країнами.

Ключові відомості:

- Компанія є **державним підприємством**.
- Діяльність здійснюється **по всій території України** окрім тимчасово окупованих територій та АР Крим.
- Орган управління – Державне агентство лісових ресурсів України.

Структура Компанії:

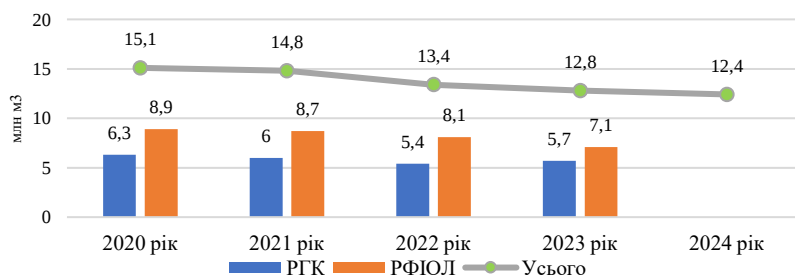
- 11 філій.
- 97 надлісництв, які є функціональними структурними підрозділами філій ДП «Ліси України».

Основні види діяльності:

- Ведення лісового господарства, охорона, захист, раціональне використання та відтворення лісів;
- Одержання прибутку від комерційної діяльності.



Заготівля деревини



6,6 млн га
Лісового фонду в управлінні

5,8 млн га
Площа вкрита лісом

1,05 млн га
Територія природно-заповідного фонду

Правові засади

- ✓ Закон України «Про управління об'єктами державної власності» (ст. 11)
- ✓ Положення про принципи формування наглядової ради державного спеціалізованого господарського підприємства «Ліси України» (наказ Держлісагентства №117 від 08.05.2024 р.
- ✓ Положення про наглядову раду державного спеціалізованого господарського підприємства «Ліси України» (наказ Держлісагентства №119 від 10.05.2024 р.
- ✓ Статут державного спеціалізованого господарського підприємства «Ліси України»

Ключові функції

- ✓ Затвердження стратегії розвитку
- ✓ Контроль діяльності правління
- ✓ Призначення Генерального директора
- ✓ Затвердження річного бюджету



Склад ради

- ✓ **Члени наглядової ради -**
 - ✓ Олексій Кучер – Голова наглядової ради;
 - ✓ Янне Харьюнпаа,
 - ✓ Робертс Стріпнієкс, Маркіян Витвицький)
- ✓ **3 незалежних члени:** Маркіян Витвицький, Робертс Стріпнієкс і Янне Харьюнпаа
- ✓ Термін повноважень: **3 роки**

Очікувані результати

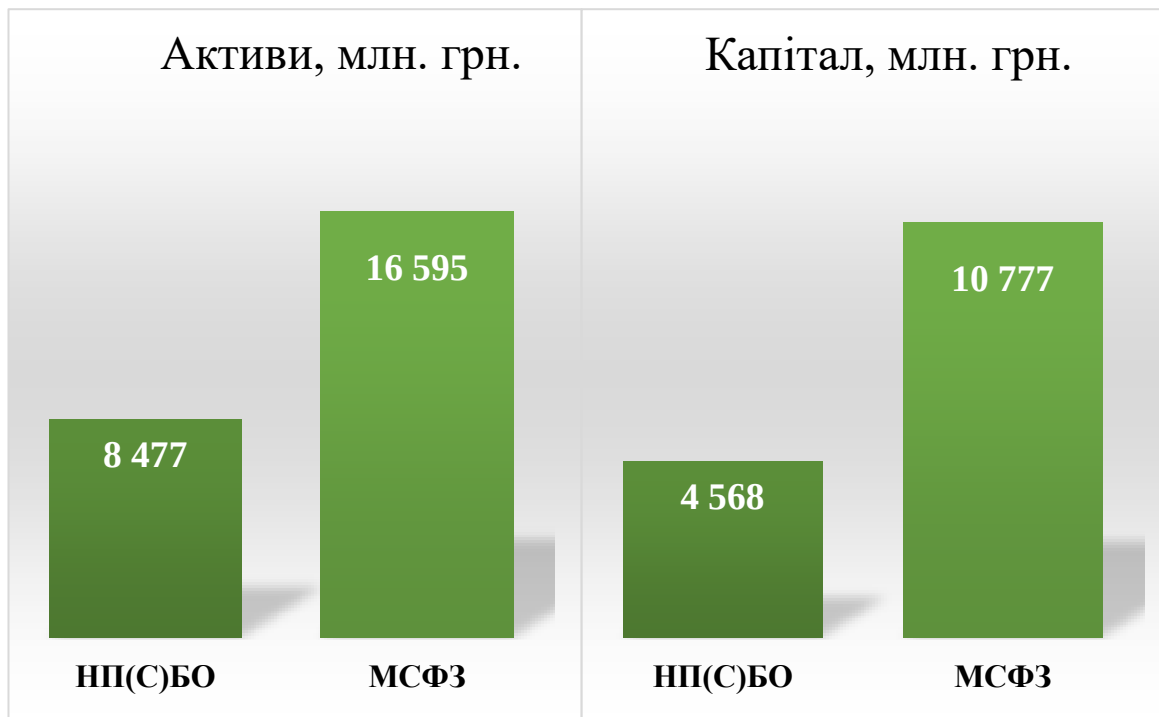
- ✓ Підвищення ефективності управління (*корпоратизація, автоматизація системи управління та виробничих процесів, ініціювання внесення змін до нормативної бази задля більш повноцінного використання потенціалу лісового господарства*)
- ✓ Прозорість прийняття рішень
- ✓ Зменшення корупційних ризиків

Перехід ДП «Ліси України» на облік за Стандартами бухгалтерського обліку МСФЗ

ДП «Ліси України» відповідає критерію великого підприємства, що становить суспільний інтерес, відповідно до вимог Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» від 16 липня 1999 року №996 – XIV.

З 1 січня 2024 року ДП «Ліси України» здійснило перехід до складання фінансової звітності за Стандартами бухгалтерського обліку МСФЗ а з 1 січня 2025 року запроваджено ведення бухгалтерського обліку за МСФЗ.

Вплив переходу на МСФЗ станом на 1 січня 2024 р.

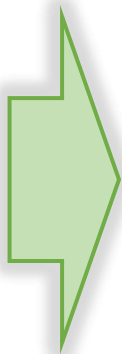


Для переходу на облік за МСФЗ ДП «Ліси України» було проведено наступні роботи:

- Діагностика-виявлення ключових коригувань при переході на МСФЗ.
- Розроблено та затверджено нову облікову політику відповідно до вимог МСФЗ з урахуванням податкових вимог та специфіки господарських операцій підприємства та адаптовано наявний план рахунків для ведення бухгалтерського обліку за МСФЗ.
- Виконано оцінку справедливої вартості активів, що належать ДП «Ліси України», та визначено залишкові строки їх корисного використання, на дату переходу на МСФЗ.
- Розраховано вхідний баланс за Стандартами бухгалтерського обліку МСФЗ на 1 січня 2024 року.
- Розроблено проформу (draft) фінансової звітності за стандартами бухгалтерського обліку МСФЗ.
- Проведено навчання бухгалтерського персоналу міжнародним стандартам фінансової звітності.

ОСНОВНІ НЕДОЛІКИ

- ❌ Використання 10+ не зв'язаних між собою ІТ-систем для ведення бухгалтерського обліку
- ❌ Не своєчасне надання первинної документації для відображення в бухгалтерському обліку та формування звітності
- ❌ Відсутність бюджетного контролю, наявність загальних перевитрат коштів в зв'язку з відсутністю правил формування потреб
- ❌ Не виконання показників виробничо-фінансового плану та господарчої діяльності в зв'язку з відсутністю ефективного механізму планування господарської діяльності
- ❌ Дублювання функцій між підрозділами, як наслідок наявності різної інформації в звітності по одному бізнес-процесу



РЕЗУЛЬТАТИ ВПРОВАДЖЕННЯ

- ✓ Єдиний інформаційний простір для всіх структурних підрозділів підприємства
- ✓ Мінімізація витрат за рахунок стандартизації та впорядкування бізнес-процесів
- ✓ Внесення інформації відповідальними в місці виникнення з подальшим використанням в інших бізнес-процесах, уникнення дублювання функцій, скорочення трудовитрат
- ✓ Скорочення складських залишків на 10-30% (best-practice) за рахунок автоматизації створення заявок на закупівлю з урахуванням потреб, складських залишків та норм на використання
- ✓ Зростання на 2-5% на рік освоєння розрахункової лісосіки за рахунок оптимізації ланцюга від планування до фактичного його виконання
- ✓ Централізовані процеси планування «згори - вниз»: в план закладаються стратегічні цілі розвитку підприємства, виконання яких контролюються бюджетним контролем

КЛЮЧОВІ ПОКАЗНИКИ ПРОЄКТУ:

9 філій-лісових офісів

1350+ лісництв

22000+ працівників

3 роки впровадження

15 бізнес-напрямків

5000+ користувачів

2+ роки строк окупності



Харвестер



Форвардер



Скідер

Повітряно-трелювальна
установка

- ① Збереження життя працівників, задіяних в процесі заготівлі;
- ② Покриття дефіциту робочої сили, яка виникла внаслідок мобілізації окремих категорій працівників та відтоку їх за межі країни;
- ③ Швидкість освоєння лісосік, пошкоджених війною, пожежами та стихійними лихами;
- ④ Оперативність поставки деревини на ринок;
- ⑤ Ведення лісового господарства в спосіб наближеного до природнього лісівництва.

Підприємство має значний досвід у веденні лісового господарства та ресурс для впровадження методів наближених до природного ведення лісового господарства.

Стратегічні цілі підприємства:



Ведення лісового господарства, в тому числі на засадах наближеного до природи лісівництва



Забезпечення розширеного лісовідтворення



Збереження природного біорізноманіття в процесі ведення господарства



Збільшення площі вкритих лісовою рослинністю ділянок



Охорона і захист лісів



Відновлення доступу до земель лісового фонду, забруднених вибухонебезпечними предметами (ВНП) внаслідок збройної агресії рф

Основні стратегічні задачі підприємства:



Забезпечення економічно, екологічно і соціально збалансованого ведення лісового господарства шляхом виконання відповідних загальновизнаних стандартів

Передбачається забезпечення ведення лісового господарства встановленим міжнародним вимогам щодо управління лісами та лісокористування на засадах сталого розвитку та підвищення конкурентоспроможності лісогосподарського виробництва.

Ключові індикатори виконання:

Відсоток сертифікованих лісів за системою FSC, PEFC.



Знак відповідального
лісівництва
FSC® N004335



Станом на 08.07.2025 р.

***Forest Stewardship Council®,
FSC® (Лісова опікунська рада)***

Площа сертифікованих лісів становить 4,719 млн га, з них 96,3 % - ліси підпорядковані Держлісагентству (ДП «Ліси України»), 3,7 % - ліси іншого відомчого підпорядкування.

Станом на 08.07.2025 р.

***PEFC - Programme for the
Endorsement of Forest Certification***

Площа сертифікованих лісів становить 358 440 га, з них 100 % - ліси підпорядковані Держлісагентству (ДП «Ліси України»)



Стан лісової сертифікації

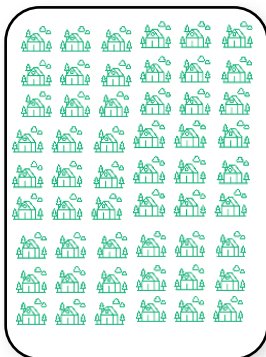


Знак відповідального
лісівництва
FSC® N004335

1 етап

укрупнення підприємств в
рамках реформування

392 (308) ДП

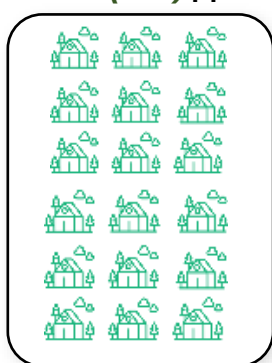


01.01.2021

Реорганізація



211 (155) ДП



01.01.2022

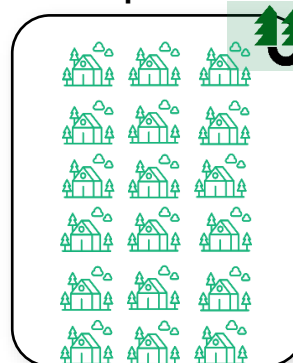
2 етап

створення ДП «Ліси України»,
трансформація лісгоспів у філії

Злиття



144 філій



01.01.2023

Реорганізація



3 етап

реорганізація структури ДП «Ліси України»,
укрупнення філій, трансформація діючих філій
у надлісництва

9 філій,
97 надлісництв



01.01.2025

Лісгосп

Лісгосп- правонаступник

Філія

Надлісництво

Утримувач сертифікату

Сертифіковані підприємства

132 лісгоспи



93 лісгоспів



95 філій



Станом на 08.07.2025 р.

67 надлісництв



КАРТА FSC-СЕРТИФІКОВАНОЇ ТЕРИТОРІЇ ГОСПОДАРЮВАННЯ ДП "ЛІСИ УКРАЇНИ"



Державне
підприємство

**Ліси
України**



Реалізація деревини 2024



Комерційна реалізація деревини відбувається на 4-х ліцензованих товарних біржах у форматі електронних аукціонів (квартальні та постійно діючі)

	 ДЕРЕВИНА	 ЛІСОМАТЕРІАЛИ КРУГЛІ	 ДРОВ'ЯНА ДЛЯ ОПАЛЕННЯ	 ДРОВ'ЯНА ДЛЯ ПРОМИСЛОВОСТІ
 2024 РЕАЛІЗАЦІЯ	12.4 млн м ³ 22,7 млрд грн	5.78 млн м ³ 16,6 млрд грн	2.88 млн м ³ 2,5 млрд грн	3.77 млн м ³ 3,6 млрд грн
 БІРЖОВА ТОРГІВЛЯ	Продано деревини 9,5 млн м ³ (77%)	Проведено аукціонів 8,8 тис. од.	Укладено договорів 37,1 тис. шт.	Виконано 90.8 %
 КОНТРОЛЬ	☐ Формування лотів 50/50 для дрібного та середнього переробника – до 300 м ³ ; для крупного – 300+ м ³	☐ Відвантаження у випадку існуючих ризиків – за присутності біржового Агента та представника служби внутрішньої безпеки ДП	☐ Фотофіксація додатковий інструмент простеження руху деревини до місця призначення та відповідність її якості	☐ Електронний облік деревини дієвий захід протидії незаконним рубкам та боротьби з «сірим» ринком деревини

Адаптація системи ведення лісогосподарства до сучасних викликів завдяки FSC

Сучасні виклики для лісового господарства України

Зміна клімату та трансформація лісорослинних умов

Війна в Україні

Законодавчі зміни та нові регуляторні вимоги

Потреба в балансі між економічними, соціальними та екологічними інтересами

Реформування ДП «Ліси України» та направлення усіх зусиль для збереження FSC сертифікації новими структурними підрозділами

Як FSC допомагає адаптуватися до викликів

Стандарти, що адаптуються до змін

Адаптація до зміни клімату

Відповідність новим регуляторним вимогам, зокрема EUDR

Підтримка під час війни

Балансування економічних, соціальних та екологічних інтересів

Принципи FSC як філософія бізнесу ДП «Ліси України»



Знак відповідального
лісівництва

FSC® N004335

**Дякую за
увагу!**



Державне
підприємство

**Ліси
України**